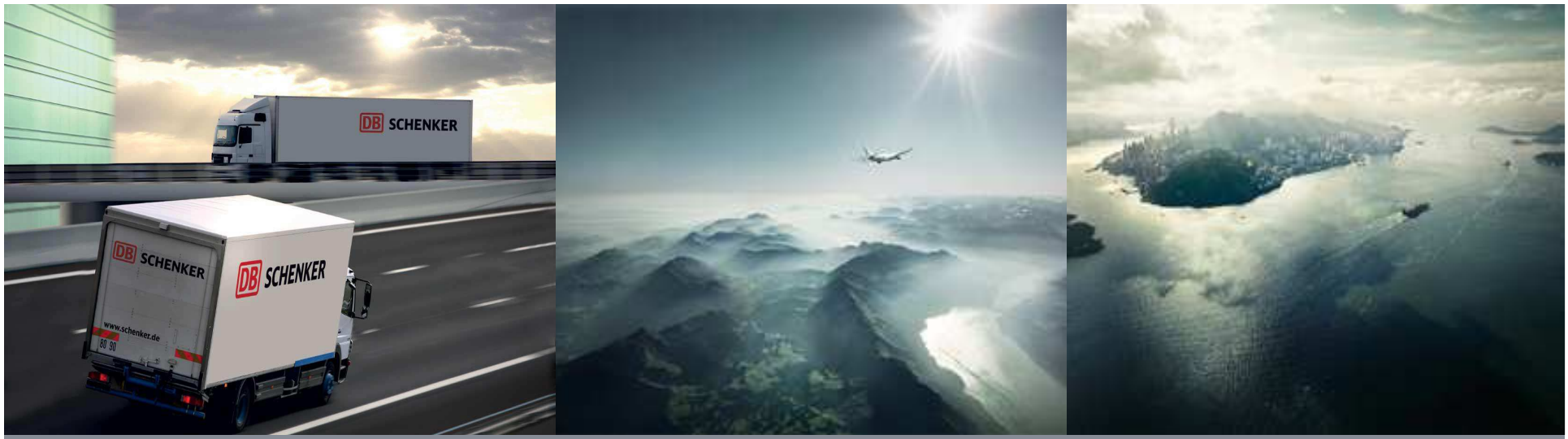


SCHENKER spol. s r. o.

Digitalizace došlých dokumentů

Ing. Michal Šiovič

SCHENKER spol. s r. o.

30. 1. 2014 – Praha

Koncern DB Schenker

Celosvětová síť DB Schenker Logistics

- **Železniční přeprava**
  1. pozice v Evropě [1)]
- **Pozemní přeprava**
  1. pozice v Evropě [2)]
- **Letecké přepravy**
  2. pozice na světě [3)]
- **Námořní přepravy**
  3. pozice na světě [4)]
- **Kontraktační logistika /SCM**
  5. pozice na světě [5)]

údaje za rok 2012

Zdroj: DB 1) dle počtu tkm 2) dle obratu 3) podle počtu t 4) podle TEU 5) dle obratu

SCHENKER spol. s r.o.

Počet zaměstnanců: 760

Počet poboček: 16

Roční obrat: 4,048 mld. Kč

Přepravené tuny: 1,269 mil. tun

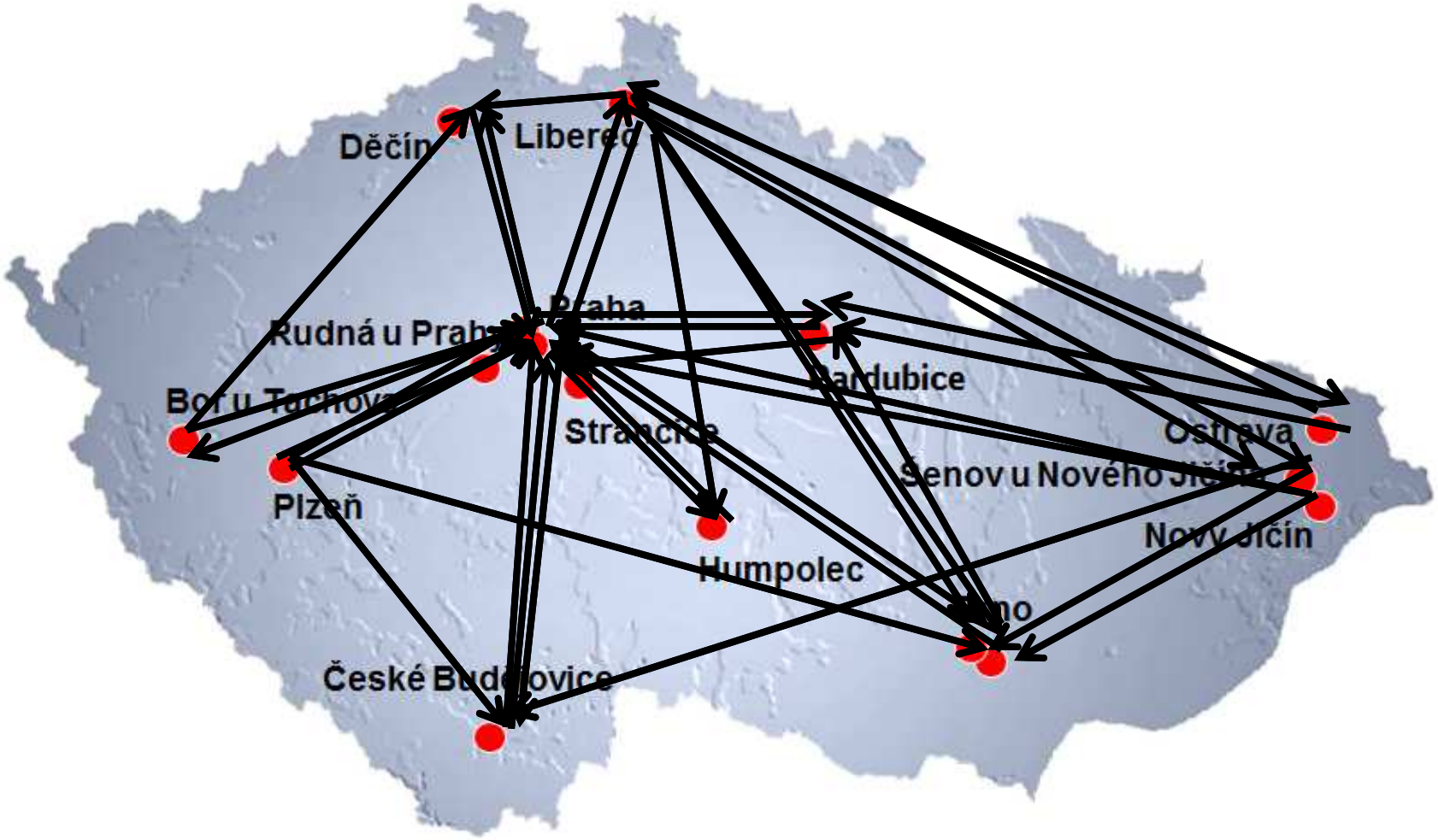
Údaje za rok 2013

Počet zpracovaných dokumentů ročně:
Příchozí faktury, OPDD, zálohové faktury:
135 000

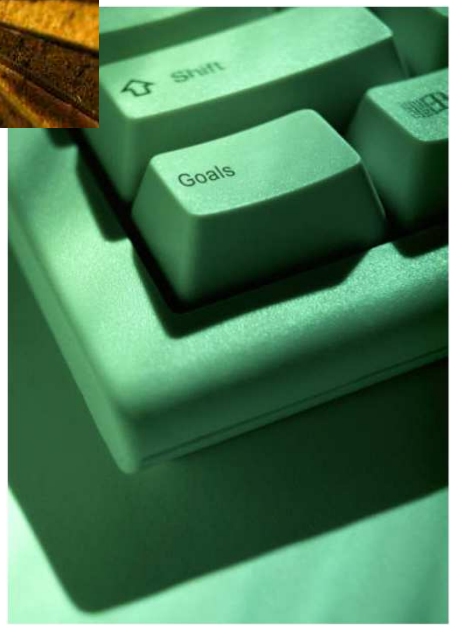
Přílohy typu dodací list, CMR a jiné:
500 000 stran

Situace před realizací – oběh dokumentů

Jeden dokument urazil průměrně: 116 km

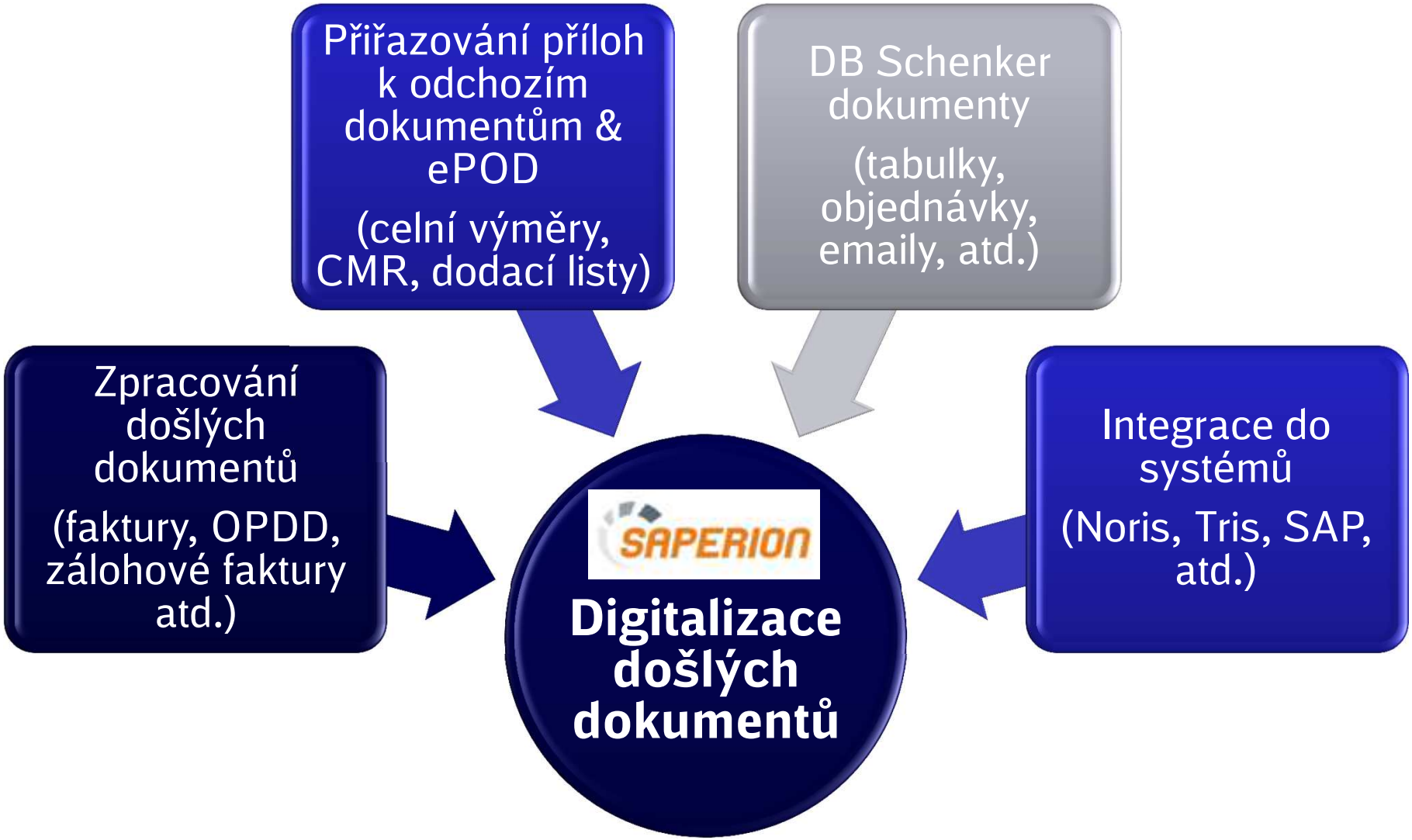


Hlavní cíle projektu

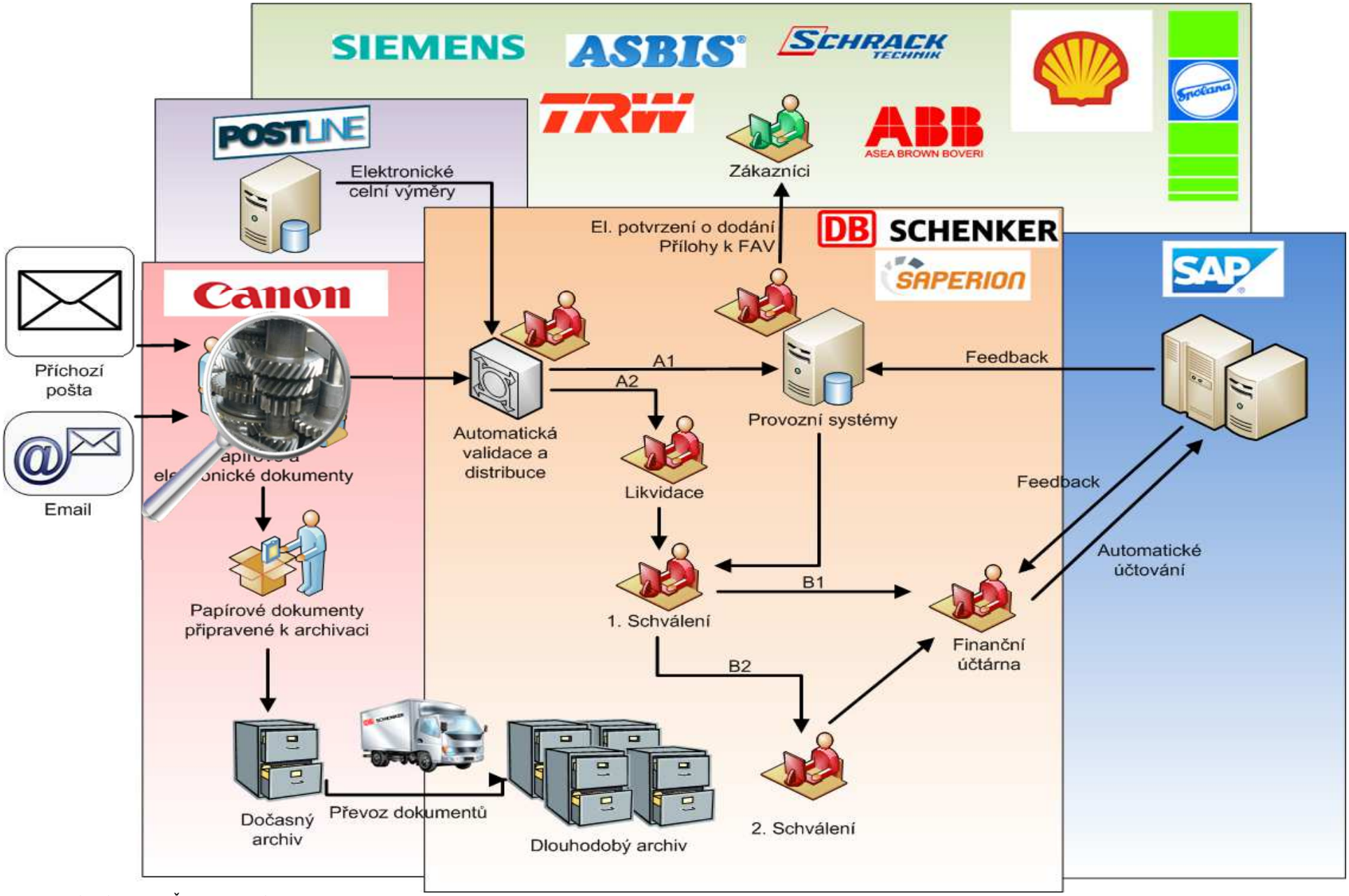


- **Digitální archivace a zpracování dokumentů**
  - Zvýšení efektivity práce s dokumenty
  - Minimalizace rizika zničení nebo ztráty dokumentů
  - Zvýšení transparentnosti zpracování
  - Standardizace procesů
- **Snížení negativních dopadů administrativy na životní prostředí**
  - Elektronické faktury a přílohy se již nemusí tisknout
  - Průběžné zvyšování podílu elektronických faktur

Rozsah projektu



Digitalizace došlých dokumentů – vizualizace procesu



Zpracování dokumentů – outsourcing

Základní údaje o projektu

Projektový tým

- 6 členů projektového týmu v rámci CZ
- 1 program manager z centrály v AT

Dodavatelské týmy

- Artaker – SW Saperion, 3 členové
- Canon – Digitalizace a OCR, 5 členů

Údaje o implementaci

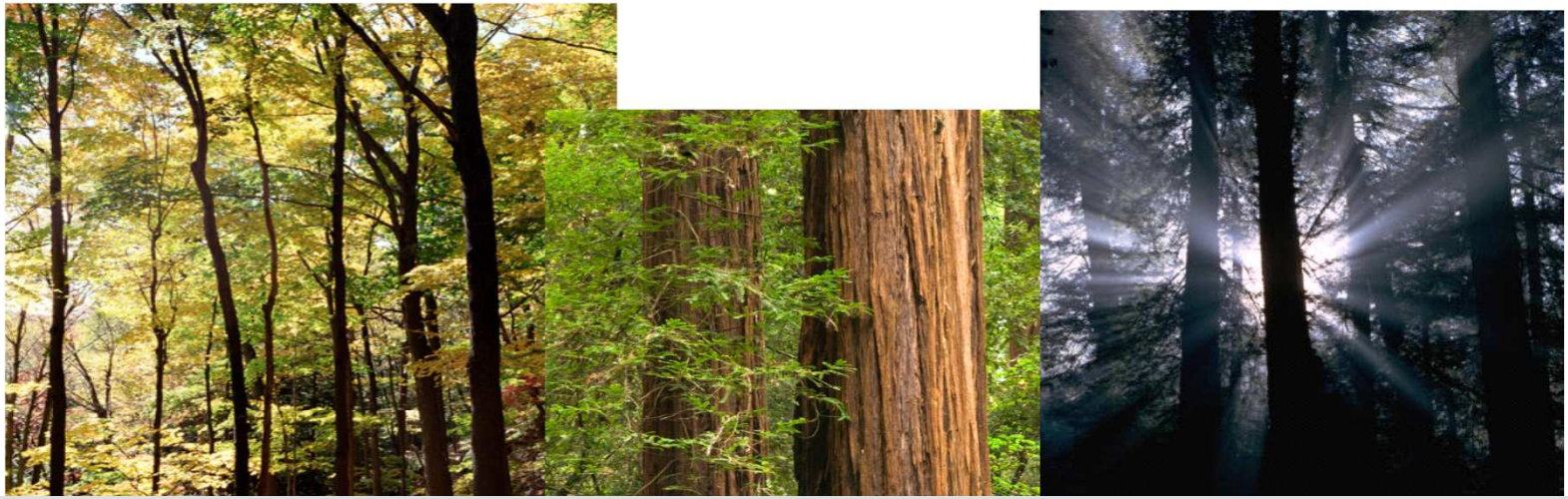
- ***09/2012 – 01/2013*** příprava, zpracování technických analýz a metodik s dodavateli
- ***02/2013 – 12/2013*** postupné nasazování po jednotlivých pobočkách
- Za rok 2013 zpracováno téměř 90 000 dokumentů
- Podíl elektronických faktur od dodavatelů 41%

Benefity projektu

- **Dosažená efektivnost 6 FTE již v rámci implementace**
  - ROI – do 5 let po ukončení projektu
  - Investice 2,7 M Kč při aktuální roční úspoře 0,5 M Kč
- **Standardizovaný proces zpracování došlých dokumentů**
  - 16 poboček, všechny produkty
  - 130 virtuálních oddělení
  - Používá 1/3 všech zaměstnanců napříč celou organizační strukturou
  - Vyškolení běžného uživatele do 0,5 dne
  - Snížení chybovosti o 60 %
- **Integrace s existujícími systémy**
  - Interní (TMS, LMS, SAP)
  - Externí (POSTLINE)
- **Kompletní digitalizace dokumentů**
  - Full text PDF
  - Uznávaný elektronický podpis součástí zpracování u dodavatele

Vize

CUT COSTS, NOT TREES!



Let’s concentrate on our core business.

Ing. Michal Šiovič
SCHENKER spol. s r. o.
Business Park Rudná
K Vypichu 731
252 16 Nučice
Česká republika

Tel.: +420 311 711 667
michal.siovic@schenker.cz

Děkujeme za pozornost.